



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

O Senhor Z é dono de uma oficina muito movimentada na cidade de Y. Ele querendo maximizar seus retornos e também, visando à realização de novos investimentos na sua oficina. Resolveu procurar você/SA, para fazer um planejamento da sua produção, visando a maximização do seu lucro e identificar possíveis áreas para realização de novos investimentos. Os dados da empresa estão logo abaixo:

Uma oficina mecânica deseja alocar o tempo ocioso disponível em suas máquinas para a produção de 3 produtos. A tabela abaixo dá as informações sobre as necessidades de horas de máquina para produzir uma unidade de cada produto, assim como a disponibilidade das máquinas, o lucro dos produtos e a demanda máxima existente no mercado. Deseja-se o esquema semanal de produção de lucro máximo?

Tipo de Máquina	Produto 1	Produto 2	Produto 3	Tempo disponível
Torno	5	3	5	400
Fresa	8	4	0	500
Furadeira	2	5	3	300
Lucro	20	15	18	
Demanda Semanal máxima	40	50	20	

Nota: Este problema será resolvido através da pesquisa operacional, onde utilizarei técnicas de programação matemática, sobretudo a programação linear. Inicialmente resolverei pela fórmula Algébrica e depois pelo MS-Excel.

Todo o problema de programação linear é caracterizado por apresentar restrições e funções lineares. Como mostra a figura abaixo:



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

Maximizar (ou minimizar)

$$Z = c_1x_1 + c_2x_2 + \dots + c_nx_n$$

sujeito a

$$a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n \leq b_1 \text{ (ou } \geq, \text{ ou } =)$$

$$a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n \leq b_2 \text{ (ou } \geq, \text{ ou } =)$$

...

$$a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n \leq b_m \text{ (ou } \geq, \text{ ou } =)$$

$$x_1, x_2, \dots, x_n \geq 0$$

Figural: Modelagem da programação linear

$Z = c_1 x_1 + c_2 x_2 + \dots + c_n x_n$ designa-se por função objetivo (f.o.).

$a_{11}x_1 + \dots + a_{1n}x_n$ designa as restrições técnicas

x_1, x_2, \dots, x_n designa as variáveis de decisão

O primeiro passo de toda a modelagem matemática é selecionar as variáveis de decisão que no nosso caso vamos chamar de x_1 , x_2 e x_3

$x_1 \Rightarrow$ Quantidade a ser produzida/vendida do Produto 1

$x_2 \Rightarrow$ Quantidade a ser Produzida/Vendida do Produto 2

$x_3 \Rightarrow$ Quantidade a ser Produzida/Vendida do Produto 3

O 2º Passo modelar a função objetivo, como Senhor Z deseja maximizar o lucro, portanto a função objetivo do estudo em questão é:

Função Objetivo MAX L = $20x_1 + 15x_2 + 18x_3$

O 3º Passo a modelagem das restrições técnicas

$5x_1 + 3x_2 + 5x_3 \leq 400$ (Horas disponíveis no torno)

$8x_1 + 4x_2 \leq 500$ (Horas Disponíveis na Fresa)

$2x_1 + 5x_2 + 3x_3 \leq 300$ (Horas disponíveis na Furadeira)

$x_1 \leq 40$ (Demanda Máxima semanal de P1)

$x_2 \leq 50$ (Demanda Máxima Semanal de P2)

$x_3 \leq 20$ (Demanda Máxima Semanal de P3)



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

Variáveis de não negatividade X_1, X_2 e $x_3 \geq 0$ (Condição que deve ser produzir)

MODELO NA FORMA PADRÃO DO SIMPLEX

$$\text{MAX } L = 20x_1 + 15x_2 + 18x_3 + 0f_1 + 0f_2 + 0f_3 + 0f_4 + 0f_5 + 0f_6 + 0f_7$$

Sujeito a:

$$5x_1 + 3x_2 + 5x_3 + f_1 = 400$$

$$8x_1 + 4x_2 + f_2 = 500$$

$$2x_1 + 5x_2 + 3x_3 + f_3 = 300$$

$$x_1 + f_4 = 40$$

$$x_2 + f_5 = 50$$

$$x_3 + f_6 = 20$$

Variáveis de não negatividade X_1 e $X_2 \geq 0$

O método simplex foi criado pelo matemático George Dantiz, conhecido como o pai da programação linear. Em 1947, **George Dantzig** com a colaboração de Koopmans, ambos a trabalhar no Departamento da Força Aérea Americana, apresentaram um método denominado **Simplex** para a resolução dos problemas de Programação Linear (P.L.).

Coluna Para registrar as variáveis básicas de solução

Registro das equações na forma Padrão.

Coluna para Valor do Segundo Membro

	x_1	x_2	F_1	F_2	F_3	VSM

A última linha aloca-se a função objetivo transformada



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

A função objetiva sofre uma transformação de $\text{MAX } L = 20x_1 + 15x_2 + 18x_3$. PARA $Z = -20x_1 - 15x_2 - 18x_3$

Solução Inicial

Tabela 1:

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM
	5	3	5	1	0	0	0	0	0	400
	8	4	0	0	1	0	0	0	0	500
	2	5	3	0	0	1	0	0	0	300
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40
	0	1	0	0	0	0	0	1	0	50
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20
F(X)	-20	-15	-18	0	0	0	0	0	0	0

A solução inicial mostra que não está sendo produzido nenhum dos produtos (x_1, x_2 e $x_3 = 0$), e está sobrando $F_1 = 400$, $F_2 = 500$, $F_3 = 300$, $F_4 = 40$, $F_5 = 50$ e $F_6 = 20$. Claramente esta não é a solução ótima, pois a própria função objetivo nos mostra que é viável a produção.



Os vetores das VB formam sempre uma Matriz Identidade



AS VB têm sempre coeficiente nulo na equação de (FX)



O Valor das VB, F_1, F_2, F_3, F_4, F_5 e F_6 é lido diretamente na coluna VSM



O valor de $F(x)$ é lido diretamente na coluna VSM



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

Nota: A solução ótima e adquirida quando se obtém Máximo no caso de problemas de maximização e $F(x)$ mínimo no caso de minimização.

2° solução: Devemos escolher uma variável para entrar na base e outra para sair da base. O critério de escolha da variável que sai da base é a que apresentar o maior valor negativo e sai da base a variável de menor ratio.

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM	Ratio
	5	3	5	1	0	0	0	0	0	400	80
	8	4	0	0	1	0	0	0	0	500	65,50
	2	5	3	0	0	1	0	0	0	300	150
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40	40
	0	1	0	0	0	0	0	1	0	50	0
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20	0
F(X)	-20	-15	-18	0	0	0	0	0	0	0	0

Entra na base (X1)

Qual variável sai da base

Deve sair da base a variável que oferece a menor "ratio" não negativa

Neste caso sai da base F4

Esta é a razão porque o Simplex só gera soluções admissíveis (satisfazem todas as restrições)

Introduza X1 no subsistema desta equação para estudar a solução:

1) $5x_1 + f_1 = 400 \Rightarrow x_1 = 400/5 = 80$

2) $8x_1 + f_2 = 500 \Rightarrow x_1 = 500/8 = 62,50$

3) $2x_1 + f_3 = 300 \Rightarrow x_1 = 300/2 = 150$

4) $x_1 + f_4 = 40 \Rightarrow x_1 = 40/1 = 40$  F4 sai da base.



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

Quando se fala que uma variável entra na base significa que vamos produzir somente ela. E quando uma variável sai da base significa que vamos consumir todos os recursos desta variável.

Tabela da segunda Solução 2

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM
	0,00	3,	5,00	1,00	0,00	0,00	-5	0,00	0,00	200
	0	4	0	0	1	0	-8	0	0	180
	0	5	3	0	0	1	-2	0	0	220
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40
	0	1	0	0	0	0	0	1	0	50
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20
F(X)	0	-15	-18	0	0	0	20	0	0	800

Na segunda solução a oficina mecânica vai produzir apenas X1 (P1) na quantidade de 40 unidades e gerando um lucro máximo de R\$ 800,00. Porém esta sobrando $F6=20$, ou seja, não estão atendendo a demanda do produto P3 (x3) e nem a demanda do produto P2 ($X2=50$), sobrando em estoque $F1=220$ horas (furadeira) disponíveis para fabricação dos demais produtos, $F2=180$ horas (fresa) também para fabricação dos produtos e $F1=200$ horas (torno) para a fabricação dos produtos. Percebe-se que esta não é a única solução ótima para este exercício.

NOTA: para encontrar tabela 2, basta multiplicar a linha (4) x o coeficiente de X1 na tabela 1 (+) as linhas deste coeficiente. Exemplo para achar a linha 1 da tabela 2, multiplica a linha pivô (a mesma esta em negrito) x a primeira linha da tabela 1 de forma a zerar X1 desta linha, ou seja, $1x-5+5$ e assim sucessivamente para todos.



3° Solução

Entra na base X3, pois possuiu o maior valor negativo, e sai da base F6, pelo fato de ter o menor ratio.

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM
	0,00	3,	5,00	1,00	0,00	0,00	-5	0,00	0,00	200
	0	4	0	0	1	0	-8	0	0	180
	0	5	3	0	0	1	-2	0	0	220
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40
	0	1	0	0	0	0	0	1	0	50
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20
F(X)	0	-15	-18	0	0	0	20	0	0	800

Tabela 3: Terceira Solução

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM
	0	3	0	1	0	0	-5	0	-5	100
	0	4	0	0	1	0	-8	0	0	180
	0	5	0	0	0	1	-2	0	-3	160
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40
	0	1	0	0	0	0	0	1	0	50
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20
F(X)	0	-15	0	0	0	0	20	0	18	1160

Nesta solução a empresa esta produzindo apenas X1=40 e X3=20, gerando um lucro Máximo de R\$ 1.160. Sobrando folga F1=100, F2=180 e F3=160, ficando evidente que é viável produzir o produto X2, pois temos recursos para isso.



4° Solução

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM
	0	3	0	1	0	0	-5	0	-5	100
	0	4	0	0	1	0	-8	0	0	180
	0	5	0	0	0	1	-2	0	-3	160
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40
	0	1	0	0	0	0	0	1	0	50
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20
F(X)	0	-15	0	0	0	0	20	0	18	1160

Entra na base X2, ou seja, vou produzir P2 e sai da base F3
Tabela 4:

VB	X1	X2	X3	F1	F2	F3	F4	F5	F6	VSM
	0	0	0	1	0	-1	-4	0	-3	4
	0	0	0	0	1	-0,8	-6,4	0	2,4	52
	0	1	0	0	0	0,2	-0,4	0	-0,6	32
	1	0	0	0	0	0	1	0	0	40
	0	0	0	0	0	-0,2	0,4	1	0,6	18
	0	0	1	0	0	0	0	0	1	20
F(X)	0	0	0	0	0	3	14	0	9	1640

Solução ótima encontra produzir $x_1=40$ e $x_2=32$ e $x_3=20$, gerando um lucro máximo de R\$ 1.640,00.



Método Dual SIMPLEX

Acrobat Reader - [dualidade.pdf]

File Edit Document View Window Help

93%

Todo problema de P.L. pode ser substituído por um modelo equivalente denominado "Dual". O modelo original é chamado "Primal".

<u>Problema Primal</u>	<u>Problema Dual</u>
Max $Z = \sum_{j=1}^n c_j x_j$	Min $W = \sum_{i=1}^m b_i y_i$
Sujeito a $\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i \quad i = \{1, 2, \dots, m\}$	Sujeito a $\sum_{i=1}^m a_{ij} y_i \geq c_j \quad j = \{1, 2, \dots, n\}$
e $x_j \geq 0 \quad j = \{1, 2, \dots, n\}$	e $y_i \geq 0 \quad i = \{1, 2, \dots, m\}$
Notação Matricial	Notação Matricial
Max $Z = cx$	Min $W = yb$
Sujeito a $Ax \leq b$	Sujeito a $yA \geq c$
e $x \geq 0$	e $y \geq 0$

2 of 10 11 x 8,5 in

Iniciar ENGENHAR... Apresentaç... Luke Filewa... Acrobat Re... 18:11

Modelo primal

Função Objetivo MAX $L = 20x_1 + 15x_2 + 18x_3$

O 3º Passo a modelagem das restrições técnicas

$5x_1 + 3x_2 + 5x_3 \leq 400$ (Horas disponíveis no torno)

$8x_1 + 4x_2 \leq 500$ (Horas disponíveis na Fresa)

$2x_1 + 5x_2 + 3x_3 \leq 300$ (Horas disponíveis na Furadeira)

$x_1 \leq 40$ (Demanda Máxima semanal de P1)

$x_2 \leq 50$ (Demanda Máxima Semanal de P2)



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

X3 ≤ 20 (Demanda Máxima Semanal de P3)

Variáveis de não negatividade X_1, X_2 e $x_3 \geq 0$ (Condição que deve ser produzir)

O método dual consiste em avaliar o incremento na produção de uma unidade a mais de um dos produtos, ou seja, quais serão os impactos no lucro se eu resolver produzir uma unidade a mais dos produtos.

Modelo DUAL

Função objetivo= Min Z= 400y₁+500y₂+300y₃+40y₄+50y₅+20y₆

Sujeito a:

$$5y_1+8y_2+2y_3+y_4 \geq 20$$

$$3y_1+4y_2+5y_3+y_5 \geq 15$$

$$5y_1+0y_2+3y_3+y_6 \geq 18$$

variáveis de não negatividade [y₁+y₂+y₃+y₄+y₅+y₆ ≥ 0]

Tabela1= DUAL

SB	y ₁	y ₂	y ₃	y ₄	y ₅	y ₆	F1	F2	F3	VSM
	-5	-8	-2	-1	0	0	1	0	0	-20
	-3	-4	-5	0	-1	0	0	1	0	-15
	-5	0	-3	0	0	-1	0	0	1	-18
F(Z)	-400	-500	-300	-40	-15	-20	0	0	0	0

Para iniciar o cálculo do método dual através do simplex, deve-se tirar uma variável da base e colocar uma variável na base.

- A variável que sai: é a variável básica com o valor mais negativo. Se todas as variáveis básicas tiverem valores positivos a solução é ótima. Nesta caso as variáveis básicas Y₃= -10 e Y₄= -6, são negativas, portanto a solução inicial é inviável.

- a Variável que entra: é escolhida entre as variáveis fora da base, da seguinte maneira:



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

1. Dividir os coeficientes do lado esquerdo da equação Z transformada pelos correspondentes coeficientes negativos da equação da variável que sai da base.
2. a variável que entra é a que tem o menor valor entre os quocientes encontrados (problemas de minimização) ou o menor valor absoluto (problemas de maximização).

Quando em ambos os casos, não houver coeficiente negativos na linha da variável que sai da base, o problema não tem solução viável.

Para começarmos o cálculo vamos escolher uma variável para sair da base, sai da base F1 e entra na base y4.

Tabela2: DUAL

SB	y1	y2	y3	y4	y5	y6	F1	F2	F3	VSM
	5	8	2	1	0	0	-1	0	0	20
	-3	-4	-5	0	-1	0	0	1	0	-15
	-5	0	-3	0	0	-1	0	0	1	-18
F(Z)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	200	180	-220	0	-50	-20	-40	0	0	800

Esta não é a melhor solução, pois ainda há valores negativos na coluna VSM. Sai da base F3 e entra base Y6

Tabela3: DUAL

SB	y1	y2	y3	y4	y5	y6	F1	F2	F3	VSM
	5	8	2	1	0	0	-1	0	0	20
	-3	-4	-5	0	-1	0	0	1	0	-15
	5	0	3	0	0	1	0	0	-1	18
F(Z)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100	180	-160	0	-50	0	-40	0	20	1160

Esta ainda não é a melhor solução, pois ainda há coeficientes negativos na coluna VSM.

Próxima solução sai da base F2 e entra na base Y3



Tabela4:DUAL

SB	y1	y2	y3	y4	y5	y6	F1	F2	F3	VSM
	3,8	6,4	0	1	-0,4	0	-1	0,4	0	14
	0,6	0,8	1	0	0,2	0	0	-0,2	0	3
	3,2	- 2,4	0	0	-0,6	1	0	0,6	-1	9
F(Z)	-4	-52	0	0	-18	0	-40	-32	- 20	1.640

Esta é melhor solução, pois a solução ótima DUAL é igual a uma solução ótima Primal.

Interpretação econômica do dual.

Se a empresa conseguir vender o produto x3 e uma unidade a mais, seu lucro aumentaria em R\$9,00. Se a empresa conseguir aumentar em 1 hora a disponibilidade da furadeira, para produção seu lucro aumentaria em R\$3,00 reais e finalmente se empresa conseguir vender o produto x1 em uma unidade a mais o lucro aumentaria em R\$ 14,00 reais.



Resolução através do software lingo

The screenshot shows the LINGO software window titled "LINGO - LINDO Model - Aneirson". The window contains a text editor with the following linear programming model:

```
max lucro) 20x1+15x2+18x3
st
5x1+3x2+5x3<=500
8x1+4x2<=500
2x1+5x2+3x3<=300
x1<=40
x2<=50
x3<=20
end
```

The status bar at the bottom of the window indicates "Ready", "NUM", "MOD", "Ln 6, Col 7", and "1:37 pm". The Windows taskbar at the bottom shows the "Iniciar" button and several open applications, including "Só Matemáti...", "PESQUISA ...", "Microsoft Ex...", and "LINGO - LIN...".

modelagem matemática dos dados.



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

Global optimal solution found.
Objective value: 1640.000
Total solver iterations: 1

Variable	Value	Reduced Cost
X1	40.00000	0.000000
X2	32.00000	0.000000
X3	20.00000	0.000000

Row	Slack or Surplus	Dual Price
LUCRO	1640.000	1.000000
TORN0	4.000000	0.000000
FRESA	52.00000	0.000000
FURADEIRA	0.000000	3.000000
DEMANDAP1	0.000000	14.00000
DEMANDAP2	18.00000	0.000000
DEMANDAP3	0.000000	9.000000

resultado das modelagens:

Solução ótima produzir $X1=40$, $X2=32$ e $X3=20$, gerando um lucro máximo de R\$ 1.640,00. Se a empresa conseguir aumentar a demanda do Produto P3 em uma unidade o lucro aumentaria em R\$ 9,00 e se a demanda do produto P1 aumentar em uma unidade o lucro aumentaria para R\$ 14,00.



ADMINISTRADOR FINANCEIRO

Microsoft Excel - novo

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda

Times New Roman 12

B33

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
17										
18	Variáveis de decisão									
19	X1	40								
20	X2	32								
21	X3	20								
22										
23	Função objetivo	1.640,00								
24	Restrições									
25	Torno	396 <=		400,00	4,00					
26	Fresa	448 <=		500,00	52,00					
27	Furadeira	300 <=		300,00	0,00					
28	demanda X1	40 >=		40,00	(0,00)					
29	Demanda X2	32 >=		50,00	18,00					
30	Demanda X3	20 >=		20,00	-					
31										
32										

Plan1 / Plan2 / Plan3

Pronto NÚM

20:52

Solução ótima: produzir $X_1 = 40$, $X_2 = 32$ e $X_3 = 20$, gerando uma receita máxima de R\$ 1.640